

(証券コード 9307)
2026年6月9日

株 主 各 位

大阪市港区福崎1丁目1番57号
株式会社 杉 村 倉 庫
取締役社長 福 山 漢 成

第163回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第163回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の以下のウェブサイトに「第163回定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

・当社ウェブサイト

<https://www.sugimura-wh.co.jp/>

・東証ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show>Show>

東京証券取引所ウェブサイトにアクセスして、当社名又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR 情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

なお、インターネットまたは書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月23日（火曜日）午後5時までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

- | | |
|-----------------|--|
| 1. 日 時 | 2026年6月24日（水曜日）午前10時（受付開始：午前9時） |
| 2. 場 所 | 大阪市港区福崎1丁目1番57号 当社本店会議室
（末尾の株主総会会場のご案内図をご参照ください。） |
| 3. 目的事項
報告事項 | 1. 第163期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監
査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第163期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）
計算書類の内容報告の件 |

決議事項

第1号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

4. 招集にあたっての決定事項

- (1) 交付書面から一部記載を省略している事項
次の事項につきましては、法令及び当社定款第13条第2項の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。
従いまして、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面は、監査報告を作成するに際し、監査等委員会及び会計監査人が監査をした対象書類の一部であります。
 - ① 連結計算書類の連結注記表
 - ② 計算書類の個別注記表
- (2) 議決権行使書に賛否の意思表示がない場合の取扱い
各議案につき賛否の表示のない場合は、賛成の意思表示があったものとしてお取扱いいたします。
- (3) 複数回にわたり行使された場合の議決権の取扱い
 - ① 郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効とさせていただきます。
 - ② インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。
- (4) 代理人による議決権行使
代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人としてその議決権を行使いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますので、ご了承ください。

以上

◎当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに掲載させていただきます。

◎当社では、環境負荷低減およびデジタル化推進の観点から、情報提供方法の見直しを行っております。この見直しに伴い、本年6月開催の定時株主総会より、定時株主総会決議ご通知の郵送を廃止し、当社ウェブサイトへの掲載によるご案内に変更するとともに、株主通信（中間・期末）につきましても、作成および郵送を廃止することといたしました。今後、決議結果や当社の業績・事業内容等につきましては、当社ウェブサイト等を通じて開示してまいります。

議決権行使の方法についてのご案内

議決権行使の方法は、以下の方法がございます。

インターネットによる行使の場合



当社の指定する議決権行使サイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスいただき、議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限

2026年6月23日（火曜日）
午後5時まで

詳細は、次ページ「インターネットによる議決権行使のご案内」をご覧ください。

書面による行使の場合



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2026年6月23日（火曜日）
午後5時までに到着

株主総会にご出席の場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提示ください。

開催日時

2026年6月24日（水曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）

インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットにより議決権をご行使される場合は、2026年6月23日（火曜日）午後5時までに、パソコン、スマートフォン等から当社の指定する議決権行使サイトにアクセスいただき、画面の案内に従ってご行使いただきますようお願いいたします。

QRコードを読み取る方法

スマートフォン等でQRコードを読み取っていただくことで、ログインID・パスワードの入力が不要になります。

- 1 同封の議決権行使書副票（右側）に記載された「ログイン用QRコード」を読み取ってください。



議決権行使書副票（右側）

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

●インターネットによる議決権行使の場合の注意点

- (1) インターネットによる議決権行使は、毎日午前2時30分から午前4時30分までは取り扱いを休止します。
- (2) パソコン、スマートフォン等によるインターネットのご利用環境やご加入のサービス、ご使用の機種によっては、議決権行使サイトがご利用できない場合があります。詳細につきましては、下記ヘルプデスクにお問い合わせください。
- (3) パソコン、スマートフォン等による、議決権行使サイトへのアクセスに際して発生するインターネット接続料・通信料等は、株主様のご負担となります。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使サイト ▶ <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 パソコン、スマートフォン等から、上記の議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 同封の議決権行使書副票（右側）に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご入力ください。

入力後、「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

システム等に関する
お問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）

☎ 0120-173-027（通話料無料）受付時間 午前9時～午後9時

※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）3名全員は本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役3名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案については、あらかじめ監査等委員会において異論のない旨を確認しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位
1	福 ^{ふく} 西 ^{にし} 康 ^{やす} 人 ^{ひと} <input type="checkbox"/> 再任	取締役会長
2	福 ^{ふく} 山 ^{やま} 漢 ^{くに} 成 ^{しげ} <input type="checkbox"/> 再任	代表取締役社長
3	竹 ^{たけ} 谷 ^{たに} 仁 ^{まさ} 彦 ^{ひこ} <input type="checkbox"/> 再任	代表取締役専務執行役員

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式 の数
1	ふくにしやすひと 福西康人 (1964年4月11日生)	1988年 4月 野村證券株式会社入社 2006年 7月 同社渋谷支店長 2009年 4月 同社京都支店長 2011年 4月 同社執行役員 営業部門 首都圏地区担当 2014年 4月 同社執行役員 営業部門 近畿地区担当 2015年 4月 同社常務執行役員 ウェルス・マネジメント・ヘッド 2016年 4月 同社常務 名古屋駐在兼名古屋支店長 2018年 6月 当社代表取締役副社長 2019年 6月 当社代表取締役社長 2025年 6月 当社取締役会長(現任)	62,600株
【取締役候補者とした理由】 同氏は2019年6月に代表取締役社長に就任し、2025年6月からは取締役会長として取締役会議長を務めております。経営者としての豊富な経験を有し、今後も当社の経営活動に貢献することが期待できることから、引き続き取締役候補者いたしました。			
2	ふくやまくにしげ 福山漢成 (1967年2月9日生)	1990年 4月 野村證券株式会社入社 2011年 7月 同社コンシューマー&リテール セクター部長 2013年 6月 同社コーポレート・ファイナンス 六部長 2014年 4月 同社執行役員 企業金融担当 2015年 4月 同社執行役員 コーポレート・ ファイナンス担当 2017年 4月 同社執行役員 営業部門 事業法人担当 2019年 4月 同社常務 大阪駐在兼大阪支店長 2023年 4月 同社専務 西日本担当 大阪駐在 2024年 4月 当社副社長執行役員 2025年 6月 当社代表取締役社長(現任)	19,100株
【取締役候補者とした理由】 同氏は2025年6月に代表取締役社長に就任し、当社の経営の中核を担っております。今後も、法人営業の最前線で培った経験をもとに、当社グループのトップとしてリーダー・シップを発揮することが期待できることから、引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所 有 す る 当 社 株 式 の 数
3	たけ たに まさ ひこ 竹 谷 仁 彦 (1957年7月18日生)	1981年 4月 当社入社 2002年 4月 当社首都圏営業部長 2006年 6月 当社取締役 2013年 4月 当社常務取締役 2014年 6月 当社代表取締役常務取締役 2016年 6月 当社代表取締役専務取締役 2022年 6月 当社代表取締役専務執行役員(現任) <現在の担当> 営業部門担当 <重要な兼職の状況> 杉村運輸株式会社取締役、 杉村興産株式会社取締役	108,881株
【取締役候補者とした理由】 同氏はこれまで各部門の要職を歴任し、2014年6月より代表取締役として当社グループの経営の中枢を担っております。今後もその豊富な経験と行動力により、経営活動に貢献することが期待できることから、引き続き取締役候補者いたしました。			

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
 2. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者が職務遂行中の行為に起因する訴訟を起こされた際に負担することとなる損害賠償金や訴訟費用の損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件

監査等委員である取締役宮川壽夫氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、あらかじめ監査等委員会の同意を得ております。監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する当社株式数
<p style="text-align: center;">いし い たかし *石 井 貴 (1967年5月27日生)</p>	<p>1990年 4月 株式会社大和銀行入行 2014年 4月 株式会社りそな銀行南森町支店長 2015年 4月 同行 守口支店長 2017年 4月 同行 大阪公務部長 2019年 4月 同行 京都・滋賀営業本部長兼京都支店長 2020年 4月 株式会社埼玉りそな銀行 取締役 株式会社りそな銀行 執行役員 大阪営業部長 2022年 4月 株式会社りそな銀行 常務執行役員 大阪営業部長 2023年 4月 同行 取締役 監査等委員 2024年 4月 株式会社関西みらい銀行 取締役 2026年 4月 新日本理化株式会社 執行役員 企画管理本部長(現任)</p>	0株
<p>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 同氏は、金融機関で様々な要職を歴任しており、その豊富な経験を活かしていただくため、監査等委員である社外取締役候補者として選任しております。当社グループの経営に対する客観的かつ専門的な監査・監督機能の一層の強化に貢献していただくことを期待しております。</p>		

- (注) 1. 候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. *印は新任候補者であることを示しております。
3. 石井貴氏は、監査等委員である社外取締役候補者であり、同氏の選任が承認された場合、東京証券取引所の定めに基づく独立役員要件を満たしており、独立役員として同取引所に届け出る予定であります。
4. 石井貴氏の選任が承認された場合、当社定款に基づき、当社との間で法令の定める額を限度として賠償責任を限定する責任限定契約を締結する予定です。
5. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者が職務遂行中の行為に起因する訴訟を起こされた際に負担することとなる損害賠償金や訴訟費用の損害を当該保険契約により填補することとしております。石井貴氏の選任が承認された場合、当該保険契約の被保険者となる予定であります。

<ご参考>

第1号議案及び第2号議案が可決された場合の取締役会の構成並びにスキル・マトリックス

役職名 【属性】	氏名	専 門 性 と 経 験							
		経営戦略・ 事業ポート フォリオ	財務・ファイ ナンス	市場・ 顧客戦略	物流オペレ ーション	IT・DX/ 業務改革	人材開発・ 育成	サステナビ リティ	コーポレー トガバナ ンス・リス ク管理
取締役会長	福西 康人	○	○	○			○	○	○
代表取締役 社長	福山 漢成	○	○	○		○		○	○
代表取締役 専務執行役員	竹谷 仁彦	○		○	○	○	○	○	○

以下3名は監査等委員であります。

取締役	浅井 俊彦			○	○	○	○	○	○
取締役 【社外】【独立】	近本 茂	○		○		○	○	○	○
取締役 【社外】【独立】	石井 貴	○	○	○		○		○	○

(注)【社外】は社外取締役、【独立】は東京証券取引所届出の独立役員となります。

以上

事業報告

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度における我が国経済は、米国の通商政策に対する不透明感や物価上昇の継続といった下押し要因があるものの、企業収益や雇用環境の改善を背景として、国内景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

このような情勢のもと、当社グループは業務の効率化により生産性の向上を図るとともに、高品質な物流サービスの提供を通じて、顧客満足度を向上させることを目指してまいりました。

当連結会計年度における当社グループの営業収益は、112億4千2百万円となり、前連結会計年度に比べ6百万円（0.1%）の増収となりました。営業原価は、前連結会計年度に比べ3千1百万円（0.4%）減少し85億8千8百万円となり、販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ6百万円（0.5%）減少し12億4千2百万円となりました。これらにより、営業利益は14億1千万円となり、前連結会計年度に比べ4千4百万円（3.3%）の増益となりました。経常利益は14億3千7百万円となって、5千8百万円（4.2%）の増益となりました。また、特別損失に減損損失1千1百万円を計上し、法人税等合計4億5千8百万円を差し引くと、親会社株主に帰属する当期純利益は9億6千7百万円となり、前連結会計年度に比べ5千万円（5.5%）の増益となりました。

セグメントの業績を示すと次のとおりであります。

①物流事業

倉庫業務は、食品をはじめとする既存顧客の取扱物量増加などにより、前連結会計年度に比べ保管料や荷役荷捌料収入が増加しました。運送業務につきましては、配送の取扱量は前連結会計年度並みに推移したものの、オフィス移転作業については、好調であった前連結会計年度の受注水準に当期は及びませんでした。この結果、外部顧客に対する営業収益は95億8千1百万円となり、前連結会計年度に比べ9百万円（0.1%）の減収となりました。営業原価において人件費が増加したものの、下払費用などが減少したことから、セグメント利益は10億8千3百万円となり、前連結会計年度に比べ4千1百万円（4.0%）の増益となりました。

②不動産事業

既存物件での賃料改定や駐車場利用台数の増加などにより、外部顧客に対する営業収益は13億4千2百万円となり、前連結会計年度に比べ1千3百万円（1.0%）の増収となりました。一方で、営業原価では修繕費などが増加したことにより、セグメント利益は8億7千6百万円となり、前連結会計年度に比べ6百万円（0.7%）の減益となりました。

③その他の事業

ゴルフ練習場は前連結会計年度から入場者数に大きな変動はなく、営業収益は2億3千9百万円となり、前連結会計年度とほぼ同水準となりました。売電事業は前連結会計年度に比べ出力制御回数が減少したことなどにより、営業収益が7千8百万円となり増収となりました。

以上により、その他の事業の外部顧客に対する営業収益は3億1千8百万円となり、前連結会計年度に比べ3百万円（1.0%）の増収となりました。セグメント利益は9千7百万円となり、前連結会計年度に比べ6百万円（7.7%）の増益となりました。

事業セグメント別営業収益

区 分	営 業 収 益
物 流 事 業	9,581 百万円
不 動 産 事 業	1,342
そ の 他 の 事 業	318
合 計	11,242

(2) 設備投資等の状況

当連結会計年度中において実施いたしました倉庫設備の維持・改修、車輛の購入、情報システムの更新等により、企業集団の設備投資等の総額は、5億9千7百万円となりました。

(3) 資金調達の状況

当連結会計年度は資金調達を行っておりません。

(4) 対処すべき課題

現在、我が国経済は、雇用・所得環境の改善を背景に、総じて緩やかな回復基調にあります。一方で、各国の通商政策や金融・為替動向に加え、中東情勢の緊張をはじめとする地政学的リスクの影響もあり、先行きについては依然として不透明な状況が続いております。

物流業界におきましては、eコマース浸透等を背景に、中長期的な需要の底堅さが見込まれるものの、燃料費・人件費等の事業コストの上昇や人手不足が継続しております。加えて、いわゆる「2024年問題」への対応に続き、荷主や物流事業者が連携し、物流全体の効率向上や取引の適正化に取り組むことが、これまで以上に求められております。

このような事業環境のもと、当社グループは、持続的な成長と企業価値の向上を図るため、2026年度を最終年度とする5ヵ年の中期経営計画に基づき事業を展開してまいりました。前期において同計画に掲げた営業利益目標を達成し、現在、新たな中期経営計画の策定に向けた検討を進めておりますが、当面は、現中期経営計画に掲げる以下の課題への対応を継続してまいります。

- ① 取扱貨物拡大
- ② 拠点拡大
- ③ 生産性の向上
- ④ 人材の育成
- ⑤ サステナビリティへの取組

加えて、足元において特に重要性が高まっている経営課題として、以下の二点に取り組んでまいります。

① 大阪港営業所の機能強化

大阪港エリアに立地する当社大阪港営業所は、当社物流事業における中核拠点であります。同営業所内の老朽倉庫を解体し、将来の取扱貨物動向や顧客ニーズを踏まえ、施設機能の増強への検討を現在進めておりますが、その内容および実施要否については、投資効率や需給動向等を慎重に見極めたうえで判断してまいります。

② 大阪市港区 当社本社近辺保有地の活用検討

当該エリアにおける保有土地の活用について、市況動向や建設コスト、長期的な収益性等を総合的に勘案するとともに、既存物流事業とのシナジーも視野に入れながら、慎重に検討を進めてまいります。

当社の経営理念である「常にお客様のニーズを先取りし期待に応える」、「物流業務を通じて社会に貢献する」、「株主、従業員に豊かさを還元する」に則り、これらの課題に着実に対処することにより、全てのステークホルダーにとって「より良い会社」となることを目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第160期 2022年4月から 2023年3月まで	第161期 2023年4月から 2024年3月まで	第162期 2024年4月から 2025年3月まで	第163期 2025年4月から 2026年3月まで
営業収益(百万円)	10,553	10,850	11,235	11,242
経常利益(百万円)	1,037	1,295	1,379	1,437
親会社株主に帰属 する当期純利益(百万円)	716	863	917	967
1株当たり当期純利益(円)	43.88	52.86	56.11	59.20
総資産(百万円)	22,034	22,084	22,353	22,719
純資産(百万円)	15,145	15,998	16,775	17,748
1株当たり純資産額(円)	926.79	978.40	1,025.51	1,085.42

(6) 重要な親会社及び子会社の状況（2026年3月31日現在）

① 親会社との関係

当社の親会社は野村ホールディングス株式会社で、当該会社は当社株式715,000株を保有する大株主です。また、当該会社の子会社である野村プロパティーズ株式会社は当社株式を7,542,229株保有しており、この間接保有分を合計すると当該会社の当社に対する議決権比率は50.5%となります。野村ホールディングス株式会社は金融業を営んでおり、野村プロパティーズ株式会社は不動産賃貸及び管理業を営んでおります。当社は物流に関する事業に加えて不動産賃貸業務を行っており、野村プロパティーズ株式会社と協力関係を保ちながら事業展開をしておりますが、事業形態が異なっているため、事業の棲み分けがなされています。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	出資比率	主要な事業内容
杉村運輸株式会社	20百万円	100%	一般貨物自動車運送事業
杉村興産株式会社	40	100	ゴルフ練習場

(注) 当社の連結子会社は上記の2社であります。

(7) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

区分	主要な事業内容
物流事業	貨物保管、荷役荷捌、貨物自動車運送及びこれに付随する業務
不動産事業	土地、家屋、駐車場等の賃貸業務
その他の事業	ゴルフ練習場、売電事業

(8) 主要な事業所 (2026年3月31日現在)

① 当社

名称	所在地	名称	所在地
本店	大阪市港区	板橋営業所	東京都板橋区
大阪港営業所	大阪市港区	足立営業所	東京都足立区
城東営業所	大阪市鶴見区	江東営業所	東京都江東区
神戸摩耶営業所	神戸市灘区	厚木営業所	神奈川県厚木市
神戸ポートアイランド営業所	神戸市中央区	戸田営業所	埼玉県戸田市

② 子会社

会社名	名称	所在地
杉村運輸株式会社	本店・本社営業所	大阪市港区
	福崎第1センター	大阪市港区
	福崎第2センター	大阪市港区
	神戸営業所	神戸市灘区
	足立営業所	東京都足立区
	江東営業所	東京都江東区
	厚木営業所	神奈川県厚木市
	大和営業所	神奈川県大和市
杉村興産株式会社	戸田営業所	埼玉県戸田市
	群馬営業所	群馬県邑楽郡
杉村興産株式会社	本店	大阪市港区

(9) 使用人の状況（2026年3月31日現在）

使用人数	前連結会計年度末比増減数
377名	4名増

(注) 使用人数は就業人員数であります。

(10) 主要な借入先（2026年3月31日現在）

借入先	借入額
株式会社りそな銀行	1,141 百万円
株式会社日本政策投資銀行	1,038
株式会社山口銀行	86

(11) その他企業集団の現況に関する重要な事項
該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項（2026年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 29,835,000株
 (2) 発行済株式の総数 16,419,110株
 (3) 株主数 3,437名
 (4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
野村プロパティーズ株式会社	7,542 千株	46.1 %
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	1,314	8.0
株式会社りそな銀行	754	4.6
野村ホールディングス株式会社	715	4.4
LIM JAPAN EVENT MASTER FUND (常任代理人 立花証券株式会社)	555	3.4
MSTP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレーMIFG証券株式会社)	462	2.8
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN(CASHPB) (常任代理人 野村證券株式会社)	283	1.7
三和建設株式会社	179	1.1
杉村倉庫従業員持株会	169	1.0
株式会社住友倉庫	163	1.0

(注) 持株比率は、自己株式67,306株を除いて算出しております。

- (5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況
 当事業年度中に交付した株式報酬は譲渡制限付株式であります。
 ・取締役(社外取締役及び監査等委員を除く)

	株式数	交付対象者数
取締役(社外取締役及び監査等委員を除く)	31,500株	3名

3. 会社の新株予約権等に関する事項

- (1) 当事業年度の末日に当社役員、子会社役員が有する職務執行の対価として交付されている新株予約権等の内容の概要
該当事項はありません。
- (2) 当事業年度中に当社役員、子会社役員に対して職務執行の対価として交付された新株予約権の内容の概要
該当事項はありません。
- (3) その他新株予約権に関する重要な事項
該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役の氏名等（2026年3月31日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
取 締 役 会 長	福 西 康 人	
代 表 取 締 役 社 長	福 山 漢 成	
代 表 取 締 役 員 専 務 執 行 役 員	竹 谷 仁 彦	営業部門担当、 杉村運輸株式会社取締役、 杉村興産株式会社取締役
取締役(常勤監査等委員)	浅 井 俊 彦	
取締役(監査等委員)	宮 川 壽 夫	大阪公立大学大学院経営学研究科教授、 堺化学工業株式会社取締役
取締役(監査等委員)	近 本 茂	大阪瓦斯株式会社顧問、 大阪ガスケミカル株式会社取締役会長、 株式会社森組取締役

- (注) ①2025年6月25日開催の第162回定時株主総会において、新たに福山漢成氏が取締役に、浅井俊彦氏及び近本茂氏が取締役(監査等委員)に選任され、就任いたしました。
- ②2025年6月25日開催の第162回定時株主総会終結の時をもって任期満了により、柴山恒晴氏は取締役に、西東久氏は取締役(監査等委員)を退任いたしました。
- ③2025年6月25日開催の第162回定時株主総会終結の時をもって辞任により、佐伯祐三氏は取締役(監査等委員)を退任いたしました。
- ④取締役(監査等委員)宮川壽夫氏、近本茂氏は社外取締役であり、当社は宮川壽夫氏、近本茂氏を東京証券取引所に対して、独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
- ⑤監査等委員会の監査・監督機能を強化するため、取締役(監査等委員を除く。)からの情報収集及び重要な社内会議における情報共有並びに会計監査人及び内部監査室等との十分な連携と監査等委員会の環境整備のため、浅井俊彦氏を常勤の監査等委員として選定しております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び各取締役(監査等委員)は、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び子会社の全ての取締役、執行役員、監査役を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、その保険料は当社が全額負担しております。

当該保険契約の内容は、被保険者が株主や第三者から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することとなる損害賠償金及び訴訟費用を補填するものであります。

なお、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者における故意または法令違反等に起因して発生した損害賠償は、保険金支払の対象外としております。

(4) 当事業年度に係る取締役の報酬等

① 取締役（監査等委員を除く。以下同じ。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

ア. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容が、当社グループの持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上に資する健全なインセンティブとして機能するよう、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を定めております。当社は、2025年3月13日開催の取締役会において、当該決定方針の改定を決議しております。当事業年度における取締役の報酬等については、2025年4月から同年6月までの期間においては、2021年1月29日開催の取締役会において決議された改定前の決定方針に基づき、同年7月以降は改定後の決定方針に基づき、それぞれ算定しております。

イ. 2025年3月13日開催の取締役会で決議した改定決定方針の内容の概要

当社の取締役の報酬は、株主総会の決議により取締役全員の報酬総額の年間限度額を決定する。社外取締役の報酬は固定報酬を支給し、社外取締役を除く取締役の報酬は、固定報酬に加え業績連動報酬を組み入れる。報酬の内容は以下のとおりとする。

1. 固定報酬（基本報酬）は、職務内容から役職ごとに定められた報酬テーブルをもとに金額を決定し、基本報酬を毎月現金報酬にて支給する。
2. 業績連動報酬は、役職ごとに設定した標準額をもとに、基準業績の営業利益、ROEの2指標に対する達成割合に応じて決定（ただし、営業活動以外の要因で生じる一過性の損益は業績対象から除く。）し、現金報酬及び株式報酬にて支給する。
3. 株式報酬は当社の譲渡制限付株式（RS）を付与するものとし、株数は取締役会決議日の前営業日の東京証券取引所市場における終値をもって算出し、取締役会において決定する。
4. 報酬の種類ごと（1号～3号の各報酬等）の割合（比率）は、固定報酬（基本報酬）70%、業績連動報酬（標準額）30%（うち現金報酬15%、株式報酬15%）とする。
5. 現金報酬は毎月均等額を支給し、譲渡制限付株式（RS）は毎年7月に付与する。
6. 当報酬原案は取締役会により決定するが、事前に報酬委員会の諮問を受けることが必要。

なお、改定前の決定方針の概要については、前事業年度の事業報告に記載のとおりであります。

ウ． 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度に係る取締役の報酬等の内容については、報酬委員会の諮問を受け、それぞれの期間に適用される決定方針に基づき決定されております。当社取締役会は、当事業年度の実績に係る取締役の報酬等の内容が、改定前および改定後の各決定方針に沿うものであることを確認しており、決定方針に照らして妥当であると判断しております。

エ． 業績連動報酬等の額の算定の基礎として選定した業績指標について選定した理由と実績

業績連動報酬の算定においては、企業価値の持続的な向上との連動性を高める観点から、営業利益およびROEを主要な業績指標として選定しております。当事業年度においては、当該業績指標に基づき業績連動報酬を算定しており、基準とする業績(営業利益10億円、ROE5%)に対し、124.3%の達成率となっております。

② 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役(監査等委員を除く。)の報酬等の額は、2016年6月29日開催の第153回定時株主総会において、年額1億8,000万円以内(うち、社外取締役年額1,000万円以内)と決議されております(使用人兼務役員の使用人分給与は含まない)。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は7名(うち、社外取締役1名)です。

また、当該報酬等の内枠で、2017年6月29日開催の第154回定時株主総会において、株式報酬の額を年額2,800万円以内、株式数の上限を年140,000株以内(社外取締役は付与対象外)と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役を除く。)の員数は6名です。

監査等委員である取締役の報酬等の額は、2016年6月29日開催の第153回定時株主総会において、年額4,800万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名(うち、社外取締役2名)です。

③ 取締役及び監査等委員の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	退職 慰労金	
取締役(監査等委員を除く) (うち社外取締役)	127 (-)	85 (-)	21 (-)	16 (-)	4 (-)	4 (0)
取締役(監査等委員) (うち社外取締役)	29 (13)	27 (13)	-	1 (-)	0 (0)	5 (3)

- (注) 1. 非金銭報酬等は業績連動報酬等の一部ですが、譲渡制限付株式報酬制度に基づく株式報酬であり、区別して記載しております。また、記載額は当事業年度中の費用計上額であります。
2. 退職慰労金は、当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額であります。
3. 2025年6月25日開催の定時株主総会の決議に基づき、役員退職慰労金を退任取締役(監査等委員を除く)1名に対し82百万円、退任取締役(監査等委員)2名に対し9百万円(うち社外取締役1名、3百万円)支給しております。なお、この金額は、当事業年度及び過年度の事業報告において開示した役員退職慰労引当金の繰入額91百万円と同額であります。
4. 2025年3月13日開催の取締役会において、役員退職慰労金制度の廃止とそれに伴う打ち切り支給について決議し、2025年6月25日をもって廃止しております。その廃止に伴い、同時点で在任する取締役(監査等委員を除く)3名及び取締役1名(監査等委員 社外取締役)に対して役員退職慰労金を打ち切り支給しており、その総額110百万円はそれぞれの退任時に支給いたします。なお、この金額は、当事業年度及び過年度の事業報告において開示した役員退職慰労引当金の繰入額110百万円と同額であり、長期未払金として計上済であります。

④ 業績連動報酬等に関する事項

取締役の業績向上に対する意欲や士気を一層高めることにより、企業価値の持続的向上を図るため、取締役に對して報酬等の内枠で業績連動報酬等を組入れております。

当該業績連動報酬等の内容は①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項に記載のとおりです。

⑤ 非金銭報酬等の内容

取締役が株式保有を通じて株主との価値共有を高めることにより、企業価値の持続的向上を図るため、取締役に對して報酬等の内枠で株式報酬を交付しております。

当該株式報酬の内容は①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項に記載のとおりであり、その交付状況は2. 会社の株式に関する事項に記載のとおりであります。

(5) 社外役員に関する事項

①取締役（監査等委員） 宮川 壽夫

ア. 重要な兼職先と当社との関係

大阪公立大学大学院経営学研究科教授及び堺化学工業株式会社取締役を兼務しております。大阪公立大学及び堺化学工業株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。なお、同氏は2026年3月31日付で大阪公立大学大学院経営学研究科教授を退官し、2026年4月1日付で昭和女子大学グローバルビジネス学部客員教授に就任しております。同校と当社の間にも、特別な関係はありません。

イ. 当事業年度における主な活動状況

当事業年度中に11回開催した取締役会及び11回開催した監査等委員会のすべてに出席しております。

ウ. 社外取締役が果たすことが期待される役割とそれに関して行った職務の概要

経営学分野における豊富な研究経験に基づき、当社経営を客観的かつ中立的な立場から監視・監督していただくことを期待しております。取締役会においては、当該視点から審議に参画するとともに、取締役会の実効性に関する評価・分析を担い、意思決定の実効性の確保及び取締役会機能の向上に資する発言を行っていただきました。

②取締役（監査等委員） 近本 茂

ア. 重要な兼職先と当社との関係

大阪瓦斯株式会社顧問及び大阪ガスケミカル株式会社取締役会長を兼務しております。大阪瓦斯株式会社の子会社である大阪ガスファイナンス株式会社と当社との間には取引関係がありますが、その金額は僅少であり、これらの会社と当社との間には特別な関係はありません。また、株式会社森組の社外取締役も兼務しておりますが、同社と当社との間にも特別な関係はありません。

イ. 当事業年度における主な活動状況

2025年6月25日の監査等委員である社外取締役就任後に9回開催した取締役会及び9回開催した監査等委員会のすべてに出席しております。

ウ. 社外取締役が果たすことが期待される役割とそれに関して行った職務の概要

公共インフラ関連事業における会社役員としての豊富な経験を活かし、当社の業務執行の適法性及び妥当性を監視・監督していただくことを期待しております。取締役会においては、当該視点から審議に参画するとともに、意思決定の適正性の確保に寄与していただきました。

5. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- | | |
|-----------------------------------|-------|
| ① 当社が支払うべき報酬等の額 | 36百万円 |
| ② 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 36百万円 |

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないことから、上記①の額はこれらの合計額を記載しております。

2. 監査等委員会は、会計監査人の報酬について、必要な資料を入手し審議した結果、次の理由により同意いたしました。

- 1) 当社におけるこれまでの会計監査人の監査実績は相当である。
- 2) 会計監査人の監査計画が当社及び子会社の規模・業務を十分に考慮したものである。
- 3) 内部統制評価及びリスク検証において不合理な点がない。
- 4) 日本公認会計士協会の報酬資料及び同業他社の報酬との比較において妥当である。

(3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が職務上の義務に違反し、または職務を怠り、もしくは会計監査人としてふさわしくない非行があるなど、当社にとって重大な支障があると判断した場合には、会社法第340条の規定により会計監査人を解任いたします。

また監査等委員会は、その他会計監査人が職務を適切に遂行することが困難であると認める場合、または監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合には、会計監査人の選任及び解任並びに会計監査人を再任しないことに関する議案の内容を決定します。

6. 業務の適正を確保するための体制の整備に関する事項

会社法及び会社法施行規則に基づき、取締役会で決議した当社の業務の適正を確保するための体制の整備につきましては次のとおりであります。

(1) 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役・使用人の職務執行は法令、定款及び社内規程の定めによるとともに、法令遵守、公正な業務運営の確保が基本である旨の社風作りを目指す。杉村グループコンプライアンス規程を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、その下に部会及び地区・子会社による本社営業所分科会を設置し、コンプライアンス経営の徹底・啓発を図り、倫理教育・内部報告体制をとる。

「杉村グループ倫理規程」に「市民社会の秩序に脅威を与える団体や個人に対しては、毅然とした態度で立ち向かい、一切の関係を遮断する。」と定め、反社会的勢力に対しては、弁護士、警察等とも連携し組織的に対応する。

「内部通報処理に関する規程」において、使用人等からの組織的または個人的な法令違反行為等に関する相談または通報を受ける窓口（通報窓口）の設置を定め、不正行為等の早期発見と是正を図る。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報は議事録・稟議書・契約書等の文書により保存するものとし、その保存期間及び管理体制については文書簿表保存規程による。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理は「杉村グループリスク管理規程」及び関連社内諸規程の定めによる。

定期的にはリスクマネジメント委員会を開催し、事業の継続及び安定的発展を阻害すると想定される様々なリスクを分析し、またその対策を検討し、社内でも共有することにより、そのリスクの回避または低減を図る。また内部監査室が定期的にリスク対策等の状況を検証し、その結果を社長及び監査等委員会に報告する。

重大な損失またはその恐れが発生した場合は、社長はリスク管理責任者を指名してリスク対策室を設置し、当社の損失を早期にかつ最小限に止める措置を講じる。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

経営に係わる重要事項については社内規程に従い、経営会議の審議を経て取締役会において社外取締役も交え協議の上、執行決定を行う。

取締役会等での決定に基づく業務執行は、社長の下、執行役員及び各部室長が遂行し報告を行う。それぞれの組織権限や実行責任者、業務手続きは社内規程による。

(5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
杉村グループ全社を対象とした「杉村グループ倫理規程」、「杉村グループコンプライアンス規程」、「内部通報処理に関する規程」及び「杉村グループリスク管理規程」を設け、適切に運用するとともに次の体制を維持することにより、子会社を含む企業集団として業務の適正を確保する。

イ. 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の報告に関する体制

月2回開催する経営会議において、各子会社の社長は営業報告並びに重要な取締役会決議事項の執行状況の報告を行う。

年2回開催する杉村グループ取締役（社外取締役を除く。）及び執行役員、管理職により合同管理職会議において、事業結果の検証とグループ目標の明確な付与を行うとともに、グループの連帯感の維持向上を図る。

ロ. 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

子会社の損失の危険の管理は「杉村グループリスク管理規程」及び子会社の諸規程の定めによる。経営会議及びリスクマネジメント委員会で、子会社から事業の継続及び安定的発展を阻害すると想定されるリスクの報告を求め、そのリスク発生が当社に及ぼす損失を分析・検討し、社長はリスクの回避または低減に必要な措置を子会社の社長に指示する。

また内部監査室が子会社の内部監査室等と連携し、定期的に子会社のリスク対策等の状況を検証し、その結果を社長、監査等委員会及び子会社の社長に報告する。

子会社に重大な損失またはその恐れが発生し、当社に重大な影響を及ぼすと判断した場合は、社長は当社からリスク管理責任者を指名してリスク対策室を設置し、子会社及び当社の損失を早期かつ最小限に止める措置を講じる。

ハ. 子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

子会社の社長が経営会議に出席し、子会社の経営計画に関する事項、財務に関する事項、稟議に関する事項及びその他業務執行上で重要と認められる事項の報告を行い、社長は必要があると認める場合は子会社の社長に指示・助言を行う。

ニ. 子会社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

「杉村グループ倫理規程」及び「杉村グループコンプライアンス規程」を共有して、子会社の法令遵守及び公正な業務運営の確保を図るとともに、反社会的勢力との一切の関係を遮断する。当社社長を委員長とするコンプライアンス委員会に出席する子会社の取締役より、子会社のコンプライアンス経営並びに倫理教育・内部報告体制を確認する。また子会社のコンプライアンス本社営業所分科会を通して、子会社の使用人へのコンプライアンス意識向上の体制を確認する。

- (6) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制並びにその使用人の取締役（監査等委員を除く。）からの独立性に関する事項、並びにその使用人に対する指示の実効性の確保に対する事項

社長は監査等委員会より監査等委員会の職務の補助をすべき使用人（以下、「補助使用人」という。）を置くことを求められた場合、取締役会で補助使用人の人数地位等について審議の上決定する。

監査等委員会の補助使用人は、監査等委員会の円滑な運営及び監査の有効化を図るため、監査等委員会の指示・命令に従い、他の業務から独立して監査等委員会の補助業務を行う。またその補助使用人は、監査等委員会が必要と認める社内会議及び研修会等に出席する。

監査等委員会の職務を補助する使用人の人事異動考課については、あらかじめ監査等委員会の同意を求める。また、賃金その他報酬についてもあらかじめ監査等委員会の同意を得たうえで、取締役会で決定する。

- (7) 監査等委員会への報告に関する体制

次の体制を維持して、監査等委員会への報告に関する体制を確保する。

イ、取締役（監査等委員を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

取締役（監査等委員を除く。）及び使用人は、監査等委員が重要な会議に出席しなかった場合、求めに応じて付議された案件等について監査等委員会に報告する。また当社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実、内部監査室が実施した監査の結果も監査等委員会に報告する。その他、監査等委員会から職務遂行について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。

「内部通報処理に関する規程」により設けられた通報窓口へ寄せられた情報を、窓口管理者は定期的に監査等委員会に報告する。内部調査等が行われた場合は、調査結果、是正措置及び再発防止策も随時、監査等委員会に報告する。

ロ、子会社の取締役、監査役及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者が当社監査等委員会に報告するための体制

監査等委員は子会社の取締役会その他重要な会議に陪席することができる。

子会社の取締役及び使用人は、監査等委員が子会社の取締役会等重要な会議に陪席しなかった場合、求めに応じて付議された案件等について監査等委員に報告する。また当社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実、子会社の内部監査室等が実施した監査の結果も報告する。その他、監査等委員会から職務遂行について報

告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。

「内部通報処理に関する規程」は杉村グループ全社を対象としている。そのため子会社の取締役及び使用人からの内部通報も当社通報窓口が受け取り、その情報は上記イと同様の扱いになる。

- (8) 内部通報等で報告をした者がその報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

杉村グループの「内部通報処理に関する規程」に、通報者の保護を明記し、当社グループの取締役及び使用人に対して、内部通報をした者が当該報告をしたことを理由として、不利益な取扱いを行わないことを周知徹底する。また、当社及び子会社は、通報者の職場環境が悪化することのないよう適切な措置をとる。

- (9) 監査等委員の職務について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
監査等委員がその職務の執行について、会社に対して会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い、支出した費用の償還、又は負担した債務の債権者に対する弁済の請求があったときは、その請求に係る費用等が監査等委員の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかにその費用、償還又は弁済を処理する。

- (10) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員が重要な会議、委員会に出席できる体制をとる。

議事録、稟議書、契約書等の文書は監査等委員会の縦覧に供する。

監査等委員会は必要に応じて各種会議の担当者に対して必要な調査、報告等を要請することができる。

内部監査室は、監査等委員会と緊密な連携を保持し、また、監査等委員会の要請に応じてその監査に協力する。

- (11) 財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法に基づく、有効かつ適切な内部統制システムを構築する。

杉村グループの取締役全員（非常勤を除く。）及び執行役員と幹部社員で構成する内部統制委員会を設置し、現状の把握、不備・是正の検討、体制の見直し等を行い、適切な体制を整備する。

また、その体制の信頼性、適正性を維持・向上するため整備・運用状況について継続的に評価し、必要な是正措置を行うものとする。

7. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当期における内部統制システムの主な運用状況については次のとおりであります。

- (1) 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款の適合性を確保するための取組み
杉村グループの常勤取締役及び執行役員と担当部長が出席するコンプライアンス委員会において、法令及び定款遵守の実施状況、課題及び参考事例等を確認して情報の共有を行うとともに、重要事項について協議を行いました。また、同じく杉村グループの常勤取締役等が出席するリスクマネジメント委員会において、事業活動に悪影響を及ぼす損失の可能性のある様々なリスクを把握し、リスク低減策を検討、策定しました。
内部通報制度により、不正行為の防止及び早期発見のため当社内に内部通報の専用窓口及び外部機関を窓口とする通報窓口を設け、杉村グループの使用人等が直接通報することが可能となっています。また、内部通報制度の実効性及び信頼性を高めるため、杉村グループの使用人等に対しこの制度の周知に努めました。内部通報の内容は監査等委員会に報告されます。
- (2) 当社及び子会社の取締役の職務執行の効率性を確保するための取組み
毎月開催する経営会議において取締役の職務執行の効率性を確認し、意見交換を行って情報の共有を行いました。同会議には、執行役員及び重要な子会社の取締役や担当部長も出席し、業務執行状況の報告を受けてその職務執行の効率性を確認しました。出席した監査等委員から必要に応じ意見を求め、業務執行の遵法性の確保に努めました。経営会議の審議を経て行われる取締役会においては、社外取締役が、独立的かつ客観的な立場から専門的な意見・提言を表明しました。また、これに加え重要な子会社の取締役会には当社の兼務取締役が出席し、必要な意見を述べました。
- (3) 企業集団における業務の適正を確保する取組み
重要な子会社を含む合同のコンプライアンス委員会及びリスクマネジメント委員会において、各社の課題と想定リスク及びそれらへの取組み状況等の報告を求め、意見交換と情報共有とともに明確な指示を行い、企業集団として業務の適正の確保に努めました。

また毎月開催される経営会議において、子会社の常勤取締役から各子会社の営業実績及び業務執行等の報告を受け、必要に応じ協議しました。また、杉村グループの常勤取締役及び執行役員と幹部社員により年2回開催される合同管理職会議において、杉村グループの事業結果の検証と目標設定を共有して、グループの強化を図るとともに業務の適正に努めました。

(4) 監査等委員の実効的な監査を確保する取組み

監査等委員会において、杉村グループの業務遂行状況及び監査等に関する情報の共有を図りました。常勤監査等委員は、取締役会の他、経営会議、子会社報告会、合同管理職会議、コンプライアンス委員会及びリスクマネジメント委員会に出席し、必要に応じ意見を述べました。また、常勤監査等委員は会議議事録、稟議書類、契約書、伝票類の閲覧、事業所のヒアリング監査、会計監査人及び内部監査室との連携を通して監査の実効性の確保に努めました。

(5) 財務報告の信頼性を確保するための取組み

財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性を鑑み、杉村グループの常勤取締役及び執行役員と幹部社員が出席する内部統制委員会を年2回開催し、内部監査室が事業所において行った内部監査に基づき、内部統制の有効性を評価しました。

8. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は剰余金の配当について、配当政策を経営の重要課題のひとつとして位置付けており、財務基盤や今後の投資計画等を勘案して、安定配当を確保しながら機動的に実施することを基本方針としております。

この方針のもと、当事業年度の剰余金の配当は、昨年12月に1株につき5円の間配当を実施し、期末配当を1株につき10円とさせていただきます。

今後も株主の皆様のご期待に沿うべく、利益還元積極的に努める所存であります。

-
1. 本事業報告に記載の金額及び株式数は、表示単位未満を切り捨てております。また、比率は表示単位未満を四捨五入しております。
 2. 記載金額には消費税は含まれておりません。

連 結 貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)		(負 債 の 部)	
流 動 資 産	9,245,615	流 動 負 債	1,800,669
現金及び預金	5,665,591	支払手形及び買掛金	334,641
受取手形及び売掛金	1,184,957	1年内返済予定の長期借入金	508,612
リース投資資産	2,274,488	未払金	46,643
その他	125,358	リース債務	16,420
貸倒引当金	△4,780	未払法人税等	235,392
固 定 資 産	13,473,663	未払消費税等	80,782
有形固定資産	11,278,078	賞与引当金	201,830
建物及び構築物	6,090,225	未払費用	245,306
機械装置及び運搬具	356,158	その他の	131,040
工具、器具及び備品	122,357	固 定 負 債	3,170,050
土地	4,557,435	長期借入金	1,832,205
リース資産	54,610	長期預り金	188,375
建設仮勘定	97,290	リース債務	43,399
無形固定資産	374,538	繰延税金負債	300,173
借地権	295,290	退職給付に係る負債	595,113
その他	79,248	資産除去債務	37,849
投資その他の資産	1,821,046	長期未払金	172,933
投資有価証券	1,191,072	負 債 合 計	4,970,719
繰延税金資産	174,420	(純 資 産 の 部)	
その他	476,940	株 主 資 本	17,110,414
貸倒引当金	△21,387	資本金	2,630,129
		資本剰余金	2,432,680
		利益剰余金	12,094,266
		自己株式	△46,661
		その他の包括利益累計額	638,144
		その他有価証券評価差額金	563,794
		退職給付に係る調整累計額	74,349
		純 資 産 合 計	17,748,559
資 産 合 計	22,719,278	負 債 ・ 純 資 産 合 計	22,719,278

連 結 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金	額
営 業 収 益		11,242,475
営 業 原 価		8,588,796
営 業 総 利 益		2,653,679
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		1,242,748
営 業 利 益		1,410,931
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	47,588	
そ の 他	50,617	98,205
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	33,840	
そ の 他	37,825	71,665
経 常 利 益		1,437,470
特 別 損 失		
減 損 損 失	11,678	11,678
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		1,425,791
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	430,524	
法 人 税 等 調 整 額	27,883	458,408
当 期 純 利 益		967,383
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		967,383

連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
2025年4月1日残高	2,630,129	2,428,185	11,372,221	△37,169	16,393,367
当連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	-	-	△245,339	-	△245,339
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	967,383	-	967,383
自己株式の取得	-	-	-	△59,961	△59,961
自己株式の処分	-	4,494	-	50,469	54,964
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
当連結会計年度中の変動額合計	-	4,494	722,044	△9,491	717,047
2026年3月31日残高	2,630,129	2,432,680	12,094,266	△46,661	17,110,414

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
2025年4月1日残高	341,551	40,372	381,923	16,775,290
当連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△245,339
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	-	967,383
自己株式の取得	-	-	-	△59,961
自己株式の処分	-	-	-	54,964
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	222,243	33,977	256,220	256,220
当連結会計年度中の変動額合計	222,243	33,977	256,220	973,268
2026年3月31日残高	563,794	74,349	638,144	17,748,559

連 結 注 記 表

連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等

1. 連結の範囲に関する事項
連結子会社の数は、杉村運輸(株)及び杉村興産(株)の2社であり、非連結子会社はありません。
2. 持分法の適用に関する事項
持分法の適用会社はありません。
3. 連結子会社の事業年度等に関する事項
当社と同一であります。
4. 会計方針に関する事項
 - (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
その他有価証券
 - ・市場価格のない株式等以外のもの
時価法……………期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
 - ・市場価格のない株式等……………移動平均法による原価法
 - (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
 - ① 有形固定資産（リース資産を除く。）
定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。なお、主な資産である建物及び構築物の耐用年数は15～31年であります。
 - ② 無形固定資産（リース資産を除く。）
定額法を採用しております。なお、ソフトウェア（自社利用分）の償却年数は、社内における利用可能期間（5年）によっております。
 - ③ リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金……従業員に対して支給する賞与に充てるため、将来の支給見込額のうち当期負担額を計上しております。

役員退職慰労引当金……役員に支給する退職慰労金に充てるため、内規に基づく期末支給額の100%を計上しております。

(追加情報)

当社及び当社の子会社は2025年3月13日開催の取締役会において、役員退職慰労金制度の廃止とそれに伴う打ち切り支給について決議し、2025年6月25日をもって廃止しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により、発生の日翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

③ 小規模企業における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

・収益認識基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

イ 物流事業

倉庫業務

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び荷役を行うことであります。保管では、寄託貨物の保管または保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点で、荷役では、荷役作業完了時点でそれぞれ履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、一部の倉庫業務については当社グループの役割が代理人に該当すると判断されることから、他の当事者が提供するサービスと交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

運送業務

主な履行義務は貨物の運送や企業等の事務所移転作業であります。貨物の運送では、貨物の出荷または引取以降運送を実施した時点で、企業等の事務所移転作業では、貨物の移転作業が完了した時点でそれぞれ履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

物流事業の取引の対価については、履行義務を充足してから概ね2か月で受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

ロ 不動産事業

不動産事業は、不動産の賃貸であります。不動産賃貸については「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号）に基づく取引であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。

・ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に営業収益と営業原価を計上する方法によっております。

(6) ヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引について、金融商品会計基準に定める特例処理を行っております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象及びヘッジ方針

変動金利の長期借入金の一部について支払利息を固定化するために金利スワップを利用しております。

③ 有効性評価の方法

当該金利スワップの想定元本、利息の受払条件及び契約期間と変動金利の長期借入金の借入条件との比較など、金利スワップの特例処理の適用要件に照らして、ヘッジ有効性を評価しています。

(会計上の見積りに関する注記)

会計上の見積りは、連結計算書類作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結計算書類に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

不動産事業の有形固定資産の減損

1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

不動産事業の一部の資産グループ（帳簿価額合計532,420千円）において土地・建物等の時価下落による減損の兆候が生じておりますが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っていると判断したため、減損損失は計上しておりません。

2. 連結計算書類利用者の理解に資するその他の情報

独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位としての資産グループは、不動産事業においては各物件単位としております。

資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会により承認された業績予想を基礎として、安定した賃貸収益の計上、将来の資本的支出の計画、主要な資産の今後の使用見込み等を主要な仮定としており、不確実性を有しているため、今後の経過によっては将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。

連結貸借対照表に関する注記

1. 担保に供している資産及び対応する債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

有形固定資産	2,953,624千円
リース投資資産	1,116,464千円

対応する債務は次のとおりであります。

長期借入金	2,254,817千円
-------	-------------

(1年以内返済予定分含む)

2. 有形固定資産の減価償却累計額	20,299,238千円
3. 流動負債「その他」のうち、契約負債の残高	48,487千円

連結損益計算書に関する注記

減損損失

当社グループは以下の資産について減損損失を計上いたしました。

場 所	用 途	種 類	金 額
東京都足立区	営業倉庫	建物等	11,678千円

(経緯)

物流事業において、倉庫業務に係る一部事業所の収益性が低下したことから、当該事業所の固定資産について将来キャッシュ・フローの見直しを見直した結果、帳簿価額の回収が見込めないと判断し、減損損失として特別損失を計上しております。

その内訳は、建物3,328千円及びその他8,349千円であります。

(グルーピングの方法)

管理会計上の区分を基礎にしつつ、物流事業においては、保管・物流に関する荷主のニーズを複数の営業所で賄う特徴があることから、主要荷主を共有する近接した営業所に地理的一体性を認めてグルーピングしております。また、賃貸不動産については、投資の意思決定を行う際の単位を考慮し、個別物件ごとにグルーピングしております。

(回収可能価額の算定)

当該固定資産については、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込めないことから、回収可能価額はゼロと評価しております。

連結株主資本等変動計算書に関する注記

1. 当連結会計年度末の発行済株式の種類及び総数 普通株式 16,419,110株
2. 剰余金の配当に関する事項

(1) 配当金支払額

2025年4月30日の取締役会において次のとおり決議しております。

株式の種類	普通株式
配当金の総額	163,580千円
1株当たりの配当額	10円00銭
基準日	2025年3月31日
効力発生日	2025年6月9日

2025年10月31日の取締役会において次のとおり決議しております。

株式の種類	普通株式
配当金の総額	81,759千円
1株当たりの配当額	5円00銭
基準日	2025年9月30日
効力発生日	2025年12月1日

- (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、効力発生日が当連結会計年度末後となるもの

2026年4月30日の取締役会において次のとおり決議しております。

株式の種類	普通株式
配当金の総額	163,518千円
1株当たりの配当額	10円00銭
配当原資	利益剰余金
基準日	2026年3月31日
効力発生日	2026年6月10日

金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金運用については短期的な預金等安全性の高い金融資産に限定し、また、資金調達については銀行等の金融機関からの借入れにより設備資金及び運転資金を調達しております。一部の長期借入金は、金利変動リスクのヘッジ手段として金利スワップ取引を実施して支払利息の固定化を実施しておりますが、投機的なデリバティブ取引は行っておりません。

営業債権である売掛金及びリース投資資産は、顧客の信用リスクに晒されていますが、これらの管理については、売掛金滞留システム等によって取引先ごとの残高、期日管理を行っており、随時、滞留状況を正確に把握するとともに、信用状況の変化にすぐに対応できる体制となっております。

投資有価証券である株式は市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。また、現金は注記を省略しており、預金、売掛金及び買掛金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) リース投資資産	2,274,488	2,052,804	△221,683
(2) 投資有価証券			
その他有価証券	1,050,225	1,050,225	—
資産計	3,324,713	3,103,029	△221,683
(1) 長期借入金	2,340,817	2,235,508	△105,308
負債計	2,340,817	2,235,508	△105,308
デリバティブ取引	—	—	—

(注) 市場価格のない株式等は、上記の「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額（千円）
非上場株式	140,846

3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に
応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産または負債の活発な市場における（無調整の）相場
価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接または間接的に観察可能なイン
プットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価
時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用してい
る場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのう
ち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分
類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	1,050,225	—	—	1,050,225
資産計	1,050,225	—	—	1,050,225

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
リース投資資産	—	—	2,052,804	2,052,804
資産計	—	—	2,052,804	2,052,804
長期借入金	—	2,235,508	—	2,235,508
負債計	—	2,235,508	—	2,235,508

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているた
め、その時価をレベル1の時価に分類しております。

リース投資資産

リース投資資産の時価については、一定の期間ごとに分類した将来キャッシュ・フローを、国
債利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率により割り引いた現在価値により算
定しており、レベル3の時価に分類しております。

長期借入金(一年内返済予定の長期借入金を含む)

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。尚、変動金利による長期借入金のうち、金利スワップと一体として処理されたものについては、その元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される、合理的に見積られた利率で割り引いて算定する方法によっております。

賃貸等不動産に関する注記

当社では、大阪府及び神奈川県において、賃貸用のオフィスビル、倉庫を所有しております。これら賃貸等不動産（遊休不動産を含む）の連結貸借対照表計上額、当期増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額			当期末の時価
	当期首残高	当期増減額	当期末残高	
賃貸等不動産	2,026,252	△91,965	1,934,286	7,908,655
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	647,351	17,631	664,983	3,221,865

(注1) 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

(注2) 当期増減額のうち、主な増加額は設備の改修工事46,269千円等によるものであります。

(注3) 当期増減額のうち、主な減少額は設備の改修に伴う除却1,521千円、減価償却による簿価119,081千円等によるものであります。

(注4) 当期末の時価は主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）、その他の物件については自社で指標等を用いて調整を行い、合理的に算定した金額であります。

また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する当連結会計年度における損益は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	賃貸収益	賃貸費用	差額	その他(売却益)
賃貸等不動産	609,343	146,696	462,647	—
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	266,496	30,866	235,629	—

(注) 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の子会社が使用している部分も含まため、当該部分の賃貸収益は、計上されておられません。なお、当該不動産に係る費用（減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等）については、賃貸費用に含まれております。

収益認識に関する注記

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	物流事業	不動産事業	その他の事業	合計
顧客との契約から生じる収益	9,581,914	—	318,000	9,899,914
その他の収益	—	1,342,560	—	1,342,560
合計	9,581,914	1,342,560	318,000	11,242,475

(注)その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産賃貸収入であります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための情報は「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準 ・収益認識基準」に記載のとおりであります。

一株当たり情報に関する注記

1. 一株当たり純資産額 1,085円42銭

一株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

連結貸借対照表の純資産の部の合計額	17,748,559千円
普通株式に係る純資産額	17,748,559千円
連結貸借対照表の純資産の部の合計額と一株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式に係る連結会計年度末の純資産額との差額	—千円
普通株式の期末発行済株式数	16,419,110株
普通株式の自己株式数	67,306株
一株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数	16,351,804株

2. 一株当たり当期純利益金額 59円20銭

一株当たり当期純利益の算定上の基礎は以下のとおりであります。

連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益	967,383千円
普通株主に帰属しない金額	—千円
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	967,383千円
普通株式の期中平均株式数	16,340,715株

貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	6,725,079	流動負債	1,335,298
現金及び預金	3,655,973	買掛金	371,378
売掛金	724,586	1年内返済予定の長期借入金	508,612
リース投資資産	2,274,488	リース債務	9,065
前払費用	52,582	未払金	28,465
その引当金	22,229	未払法人税等	141,544
	△4,780	未払消費税	36,161
固定資産	13,260,299	未払費用	86,988
有形固定資産	11,065,997	預り金	10,833
建物	5,953,418	賞与引当金	92,273
構築物	117,422	その他	49,975
機械及び装置	199,092	固定負債	2,866,472
車両運搬具	12,439	長期借入金	1,832,205
工具、器具及び備品	101,780	リース債務	20,175
土地	4,557,435	退職給付引当金	390,779
リース資産	27,116	繰延税金負債	265,983
建設仮勘定	97,290	資産除去債務	37,849
無形固定資産	341,692	長期未払金	131,103
借地の権	295,290	その他	188,375
その他	46,402	負債合計	4,201,770
投資その他の資産	1,852,609	(純資産の部)	
投資有価証券	1,127,195	株主資本	15,222,041
関係会社株	337,240	資本金	2,630,129
その引当金	389,560	資本剰余金	2,427,537
	△1,387	資本準備金	725,092
		その他資本剰余金	1,702,444
		利益剰余金	10,211,035
		その他利益剰余金	10,211,035
		配当準備積立金	172,000
		買換資産圧縮積立金	193,905
		繰越利益剰余金	9,845,130
		自己株式	△46,661
		評価・換算差額等	561,566
		その他有価証券評価差額金	561,566
資産合計	19,985,378	純資産合計	15,783,608
		負債・純資産合計	19,985,378

損 益 計 算 書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金	額
営 業 収 益		6,921,779
営 業 原 価		5,121,426
営 業 総 利 益		1,800,352
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		885,082
営 業 利 益		915,270
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	345,844	
そ の 他	31,604	377,448
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	34,062	
そ の 他	34,131	68,194
経 常 利 益		1,224,523
特 別 損 失		
減 損 損 失	11,678	11,678
税 引 前 当 期 純 利 益		1,212,845
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	245,867	
法 人 税 等 調 整 額	32,246	278,114
当 期 純 利 益		934,731

株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
					配当準備 積立金	買換資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
2025年4月1日残高	2,630,129	725,092	1,697,949	2,423,042	172,000	193,905	9,155,738	9,521,643
事業年度中の変動額								
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	△245,339	△245,339
当期純利益	-	-	-	-	-	-	934,731	934,731
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	4,494	4,494	-	-	-	-
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-	-
事業年度中の変動額合計	-	-	4,494	4,494	-	-	689,391	689,391
2026年3月31日残高	2,630,129	725,092	1,702,444	2,427,537	172,000	193,905	9,845,130	10,211,035

	株 主 資 本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
2025年4月1日残高	△37,169	14,537,646	334,130	334,130	14,871,777
事業年度中の変動額					
剰余金の配当	-	△245,339	-	-	△245,339
当期純利益	-	934,731	-	-	934,731
自己株式の取得	△59,961	△59,961	-	-	△59,961
自己株式の処分	50,469	54,964	-	-	54,964
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	-	-	227,436	227,436	227,436
事業年度中の変動額合計	△9,491	684,394	227,436	227,436	911,831
2026年3月31日残高	△46,661	15,222,041	561,566	561,566	15,783,608

個 別 注 記 表

重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式…移動平均法による原価法

その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法……………期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

・市場価格のない株式等……………移動平均法による原価法

2. 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く。）

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。なお、主な資産である建物及び構築物の耐用年数は15～31年であります。

② 無形固定資産（リース資産を除く。）

定額法を採用しています。なお、ソフトウェア（自社利用分）の償却年数は、社内における利用可能期間(5年)によっております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

3. 引当金の計上基準

貸 倒 引 当 金……………債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

賞 与 引 当 金……………従業員に対して支給する賞与に充てるため、将来の支給見込額のうち当期負担額を計上しております。

退職給付引当金……従業員に支給する退職給付に充てるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により発生翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

役員退職慰労引当金……役員に支給する退職慰労金に充てるため、内規に基づく期末要支給額の100%を計上しております。

(追加情報)

当社は、2025年3月13日開催の取締役会において、役員退職慰労金制度の廃止とそれに伴う打ち切り支給について決議し、2025年6月25日をもって廃止しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

・収益認識基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

イ 物流事業（倉庫業務）

主な履行義務は寄託を受けた貨物の倉庫における保管及び荷役を行うことでもあります。保管では、寄託貨物の保管または保管区画の供与開始以降一定の保管期日到来時点で、荷役では、荷役作業完了時点でそれぞれ履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、一部の倉庫業務については当社の役割が代理人に該当すると判断されることから、他の当事者が提供するサービスと交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。取引の対価については、履行義務を充足してから概ね2か月で受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

ロ 不動産事業

不動産事業は、不動産の賃貸であります。不動産賃貸については「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号）に基づく取引であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。

・ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に営業収益と営業原価を計上する方法によっております。

5. ヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引について、金融商品会計基準に定める特例処理を行っております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象及びヘッジ方針

変動金利の長期借入金の一部について支払利息を固定化するために金利スワップを利用しております。

③ 有効性評価の方法

当該金利スワップの想定元本、利息の受払条件及び契約期間と変動金利の長期借入金の借入条件との比較など、金利スワップの特例処理の適用要件に照らして、ヘッジ有効性を評価しております。

(会計上の見積りに関する注記)

会計上の見積りは、計算書類作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の計算書類に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の計算書類に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

不動産事業の有形固定資産の減損

1. 当事業年度の計算書類に計上した金額

不動産事業の一部の資産グループ(帳簿価額合計532,420千円)において土地・建物等の時価下落による減損の兆候が生じておりますが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っていると判断したため、減損損失は計上していません。

2. 計算書類利用者の理解に資するその他の情報

連結注記表に注記した「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等 4. 会計方針に関する事項 (会計上の見積りに関する注記) 2. 連結計算書類利用者の理解に資するその他の情報」に記載のとおりであります。

貸借対照表に関する注記

1. 関係会社に対する短期金銭債権		7,896千円
短期金銭債務		283,107千円
2. 担保に供している資産及び対応する債務		
担保に供している資産は次のとおりであります。		
有形固定資産		2,953,624千円
リース投資資産		1,116,464千円
対応する債務は次のとおりであります。		
長期借入金		2,254,817千円
(1年以内返済予定分含む)		
3. 有形固定資産の減価償却累計額		19,089,895千円
4. 取締役に対する金銭債務		131,103千円

損益計算書に関する注記

1. 営業収益の内訳	保管料	2,020,146千円
	荷役荷捌料	2,449,165千円
	運送料	760,017千円
	賃貸料	1,590,411千円
	その他	102,038千円
	合計	<u>6,921,779千円</u>
2. 営業原価の内訳	賃借及び使用料	466,799千円
	荷役荷捌費	1,548,726千円
	運送費	692,364千円
	租税公課	300,604千円
	人件費	812,010千円
	減価償却費	626,541千円
	その他	674,381千円
	合計	<u>5,121,426千円</u>
3. 関係会社との取引高	営業収益	530,990千円
	営業原価他	1,415,019千円
	営業外収益	301,661千円

4. 減損損失

当社は以下の資産について減損損失を計上いたしました。

場 所	用 途	種 類	金 額
東京都足立区	営業倉庫	建物等	11,678千円

(経緯)

物流事業において、倉庫業務に係る一部事業所の収益性が低下したことから、当該事業所の固定資産について将来キャッシュ・フローの見直しを見直した結果、帳簿価額の回収が見込めないと判断し、減損損失として特別損失を計上しております。

その内訳は、建物3,328千円及びその他8,349千円であります。

(グルーピングの方法)

管理会計上の区分を基礎にしつつ、物流事業においては、保管・物流に関する荷主のニーズを複数の営業所で賄う特徴があることから、主要荷主を共有する近接した営業所に地理的一体性を認めてグルーピングしております。また、賃貸不動産については、投資の意思決定を行う際の単位を考慮し、個別物件ごとにグルーピングしております。

(回収可能価額の算定)

当該固定資産については、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込めないことから、回収可能価額はゼロと評価しております。

株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度の末日における自己株式の種類及び株式数
普通株式

67,306株

税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

繰延税金資産

賞与引当金	29,066千円
退職給付引当金	123,095千円
長期未払金	41,297千円
減損損失	306,575千円
投資有価証券評価損	18,362千円
ゴルフ会員権評価損	66,688千円
その他	52,354千円
小計	637,439千円
評価性引当額	△387,096千円
繰延税金資産合計	250,343千円
繰延税金負債	
リース取引に係る法人税法上の特例	△180,092千円
買換資産圧縮積立金	△89,167千円
その他有価証券評価差額金	△247,067千円
繰延税金負債合計	△516,327千円
繰延税金負債純額	△265,983千円

関連当事者との取引に関する注記

属性	会社等の名称	議決権等の 所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
子会社	杉村運輸㈱	直接100%	当社の受託 貨物の運送 役員の兼任	運送料他の 支払	1,390,316	買掛金及び 未払費用	283,107

1. 期末残高には消費税等を含めております。
2. 運送料金その他の取引条件については、第三者との通常取引と同様に決定しております。

収益認識に関する注記

収益を理解するための基礎となる情報
連結注記表と同一であります。

一株当たり情報に関する注記

1. 一株当たり純資産額	965円25銭
一株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりであります。	
貸借対照表の純資産の部の合計額	15,783,608千円
普通株式に係る純資産額	15,783,608千円
貸借対照表の純資産の部の合計額と一株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式に係る当事業年度末の純資産額との差額	－千円
普通株式の期末発行済株式数	16,419,110株
普通株式の自己株式数	67,306株
一株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数	16,351,804株
2. 一株当たり当期純利益金額	57円20銭
一株当たり当期純利益の算定上の基礎は以下のとおりであります。	
損益計算書上の当期純利益	934,731千円
普通株主に帰属しない金額	－千円
普通株式に係る当期純利益	934,731千円
普通株式の期中平均株式数	16,340,715株

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年5月18日

株式会社 杉 村 倉 庫
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 入 山 友 作
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 木 村 容 子
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社杉村倉庫の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社杉村倉庫及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任
連結計算書類の作成は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し、適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することである。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することを通じて、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基いて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任
監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性のある、個別に又は集計されると連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することと適切であるかどうか、また、入手法重なりが監査証拠に基いて継続企業を前提とする生じさせるような事象又は状況実性が重大な不確実性を生じ、重要な不確実性が認められる場合には、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は除外事項を付記して意見を表明することと求めている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係
会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年5月18日

株式会社 杉村倉庫
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 入山友作
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 木村容子
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社杉村倉庫の2025年4月1日から2026年3月31日までの第163期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
 - ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
 - ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
 - ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
 - ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査等委員会の監査報告書

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第163期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社についても、重要な会議に出席し、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受け、重要な書類を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
 - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
 - ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果
会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果
会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月21日

株式会社杉村倉庫 監査等委員会

常勤監査等委員 浅井俊彦 ㊟

監査等委員 宮川壽夫 ㊟

監査等委員 近本茂 ㊟

(注)監査等委員 宮川壽夫及び近本茂は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

株主総会会場のご案内

- 会場 大阪市港区福崎1丁目1番57号
株式会社 杉村倉庫 本店会議室
- 交通 バス 夕風バス停下車徒歩約5分
JR 大阪環状線 弁天町駅下車徒歩約20分
大阪メトロ 中央線 弁天町駅下車徒歩約20分
朝潮橋駅下車徒歩約12分

※なお、当日は駐車場の準備はいたしておりませんので、あしからずご了承ください。

